



FORMAÇÃO AVANÇADA
ADVANCED TRAINING

1ª EDIÇÃO / 1ST EDITION

GESTÃO DE PROJETOS EM SAÚDE

PROJECT MANAGEMENT IN HEALTH

1,5 ECTS

COORDENAÇÃO / COORDINATION



Mestre Rute Dinis de Sousa, MD



Professora Doutora Helena Canhão, MD, PhD

CANDIDATURAS
APPLICATIONS

21.08 - 19.10.2023

REALIZAÇÃO
DATES

03 - 24.11.2023



APRESENTAÇÃO DO CURSO

A crescente procura de gestores de projetos no âmbito da prestação de cuidados de saúde e da investigação exige cada vez mais do gestor um papel pró-ativo e diferenciador que garanta o sucesso do projeto com recurso a metodologias inovadoras. Neste curso que associa a teoria à prática, vai ter a oportunidade de desenvolver competências técnicas que lhe permitam conhecer e acompanhar um projeto durante o seu ciclo de vida utilizando diferentes metodologias e softwares de apoio à gestão.

O processo de implementação de um projeto nas diferentes organizações está sempre acompanhado de um conjunto de riscos que devem ser identificados e mitigados de modo a não comprometerem a qualidade e execução do projeto no seu todo, neste sentido, o curso fornece-lhe ferramentas práticas e dicas úteis para gerir os riscos, desenvolver a comunicação e envolver as equipas que nele colaboram.

OBJETIVOS DE APRENDIZAGEM

- Desenvolver competências de gestão de projetos em saúde em diversos contextos;
- Conhecer os diferentes referenciais teóricos da gestão de projetos;
- Aumentar conhecimentos sobre áreas críticas de gestão de projetos, nomeadamente planeamento, implementação, gestão financeira, controlo e mitigação de riscos;
- Melhorar competências técnicas, comportamentais e de liderança que garantem o sucesso da gestão de projetos.

No final da formação, os/as participantes deverão estar aptos/as a:

- Integrar as metodologias de avaliação de problemas, técnicas e ferramentas de gestão de projetos, presentes nas diversas etapas de um projeto;
- Conceber e definir projetos;
- Elaborar planos de projeto;
- Desenvolver e implementar projetos nas suas organizações;
- Acompanhar e controlar a execução desses projetos.

COURSE PRESENTATION

The growing demand for project managers in healthcare and research increasingly requires a proactive and differentiating role from the manager to ensure the success of the project using innovative methodologies. In this course that associates theory to practice, you will have the opportunity to develop technical skills that allow you to know and monitor a project during its life cycle using different methodologies and management support software.

The process of implementing a project in different organisations is always accompanied by a set of risks that must be identified and mitigated so as not to compromise the quality and execution of the project, in this sense, the course provides you with practical tools and useful tips to manage risks, develop communication and involve the teams that collaborate on it.

LEARNING OUTCOMES TO BE DEVELOPED

- *Develop skills of project management in health in various contexts;*
- *Knowing the different theoretical frameworks of project management;*
- *Increase knowledge about critical areas of project management, including planning, implementation, financial management, control and risk mitigation;*
- *Improve technical, behavioral and leadership skills that ensure successful project management.*

At the end of the training, the participants should be able to:

- *Integrate the problem assessment methodologies, techniques, and tools of project management, present in the various stages of a project;*
- *Conceive and define projects;*
- *Develop project plans;*
- *Develop and implement projects in their organisations;*
- *Monitor and control the execution of these projects.*

PROGRAMA DETALHADO / DETAILED PROGRAMME

MÓDULO 1 3 HORAS

- i. Enquadramento
- ii. Gestor do projeto
- iii. Ciclo de vida do projeto
- iv. Fatores críticos de sucesso
- v. Normalização
- vi. Ética

Objetivos: Conhecer todos os conceitos básicos da gestão de projetos em saúde, ética e referenciais.

Formadora: Rute Dinis de Sousa

MODULE 1 3 HOURS

- i. Framework
- ii. Project manager
- iii. Project life cycle
- iv. Critical success factors
- v. Standardization
- vi. Ethics

Objectives: Know all the basic concepts of project management in health, ethics and references.

Trainers: Rute Dinis de Sousa

MÓDULO 2 6 HORAS

- i. Iniciação do projeto
- ii. Planeamento
- iii. Planear a gestão de qualidade
- iv. Planear a comunicação
- v. Planear a gestão das partes interessadas
- vi. Planear recursos

Objetivos: Desenvolver competências de planeamento e conceção de todas as fases de um projeto em saúde.

Formadora: Rute Dinis de Sousa

MODULE 2 3 HOURS

- i. Project initiation
- ii. Planning
- iii. Planning the quality management
- iv. Communication planning
- v. Plan for stakeholder management
- vi. Planning resources

Objectives: Develop skills in planning and designing all phases of a health project.

Trainers: Rute Dinis de Sousa

MÓDULO 3 3 HORAS

- i. Gestão financeira do projeto
- ii. Cronograma
- iii. Gestão de Risco
- iv. Aquisição de recursos, gerir e desenvolver equipas
- v. Controlar as alterações ao projeto

Objetivos: Desenvolver competências de controlo e gestão de um projeto em saúde em curso.

Formadora: Rute Dinis de Sousa

MODULE 3 3 HORAS

- i. Financial management of the project
- ii. Schedule
- iii. Risk management
- iv. Resource acquisition, managing and developing teams
- v. Controlling changes to the project

Objectives: Develop skills in planning and designing all phases of a health project.

Trainers: Rute Dinis de Sousa

MÓDULO 4 6 HORAS

- i. Controlar a qualidade
- ii. Gerir e monitorizar a comunicação
- iii. Relatar o desempenho do projeto
- iv. Encerramento do projeto
- v. Modelos de avaliação

Objetivos: Continuação da gestão e monitorização de um projeto em saúde. Desenvolver competências de reporte e encerramento de um projeto em saúde.

Formadora: Rute Dinis de Sousa

MODULE 4 6 HOURS

- i. Manage and control quality
- ii. Manage and monitor communication
- iii. Report on project performance
- iv. Close out the project
- v. Evaluation models

Objectives: Continuing the management and monitoring of a health project. Developing skills for reporting and closing a health project.

Trainers: Rute Dinis de Sousa

MÓDULO 5 3 HORAS

- i. Abordagem AGIL
- ii. Outras abordagens: Kanban, Lean e Kaizen

Objetivos: Conhecer outras abordagens mais ou menos estruturadas e modernas de gestão de projetos.

Formadora: Rute Dinis de Sousa

MODULE 5 3 HOURS

- i. AGIL approach
- ii. Other approaches: Kanban, Lean and Kaizen

Objectives: Know other more or less structured and modern approaches to project management.

Trainers: Rute Dinis de Sousa



**METODOLOGIAS DE ENSINO /
TEACHING METHODOLOGIES**

Método expositivo, ativo e método de casos /
Expositive, active and case method

**FORMAS DE DINAMIZAÇÃO /
WAYS OF DYNAMIZATION**

Apresentação dos conteúdos através de meios audiovisuais; desenvolvimento de estudos de caso e trabalhos de grupo, debate e discussão de ideias, análise crítica de casos práticos. / *Presentation of content through audiovisual media; development of case studies and group work, debate and discussion of ideas, critical analysis of case studies.*

**MÉTODO E TÉCNICA DE AVALIAÇÃO /
MÉTODO E TÉCNICA DE AVALIAÇÃO**

Breve teste escrito com método verdadeiro e falso + justificação e escolha múltipla. / *Short written test with true-false questions + justification, and multiple choice.*

**CORPO DOCENTE DO CURSO /
TEACHING STAFF**

Rute Dinis de Sousa

DESTINATÁRIOS DO CURSO / AUDIENCE

Profissionais de saúde; investigadores em saúde /
Health professionals and researchers

**CRITÉRIOS DE SELEÇÃO DO CURSO /
ADMISSION CRITERIA**

Licenciatura em áreas da saúde /
Bachelor's degree in health-related areas

LÍNGUA DE ENSINO / TEACHING LANGUAGE

Português / *Portuguese*

NUMERUS CLAUSUS:

Mínimo / *Minimum*: 20

HORÁRIO / COURSE SCHEDULE

Sextas-feiras: 17h00 às 20h00

Fridays: 5 pm to 8 pm

Sábados: 10h00 às 13h00

Saturdays: 10 am to 1 pm

**N.º HORAS AULAS PRESENCIAIS TOTAIS /
CONTACT HOURS** 21h

CUSTOS ASSOCIADOS / TUITION FEE
CANDIDATURA / APPLICATION FEE 51€
INSCRIÇÃO / REGISTRATTION FEE 35€
FREQUÊNCIA / COURSE FEE 300€

PROGRAM MANAGER



Dora Feijão

INFORMAÇÕES E INSCRIÇÕES

INFORMATION AND REGISTRATION

Para mais informações, entre em contacto com a Program Manager / *For more information, contact the Program Manager.*

Tel.: **218 803 020**

formacaoavancada@nms.unl.pt

www.nms.unl.pt